



\$ 5 = > \$ 131 =  
2017 ? 5 & 31 @  
ABCD ? E & FG  
H = I

! " # \$ % & ' ( ) \* + , - . / 0 1 2 3 4 5 6 7 8 9 : ; < : http://www.zjwly.com



人RS先TU V 领，全  
人W、结拼、续、P 20 X,从一个  
JY Z %5 今天用器、[用器、  
内外\W 零部件 + (制造、销)为一,并  
] 领先地位企。  
^ , - `aV@内\ b利器、奇c  
器, A[用器,特别是`a cvt ,让  
一个起点, A 一个 5 事。  
、内 最d , 这样  
?、 ef心 g。  
继公司提出“做全球一流 零部件!” 伟 o ,  
今 iUih\_ i j k 股l m公司“53211” ;  
s 内, 要造300 [用器, 200  
器(no 力p) , 用器要  
iq,内\件 要 iq, 要为全球一流 零部  
件! ,并 A D 零部件企 100 。  
如完 “53211” 目 实现 伟 o? 此 此  
?、 要 一个信,继续拼 ,这e信 r 引  
\ s ,tu v W wx, 引领\ n  
光 。  
#\_BC“wpDEK&FG HI -JKLYM”SN  
OP,QR- /S3TU; <qr。  
造梦, 力,是企  
是人y 。 外D&z 出准信( ; 人  
信心用己 脑 ] ,做出一流 ,提一流 f ,  
造a 梦,这是 f ,赢得  
事 )言,同 ,为 n 全球, 要己  
力 , 零部件 是  
- \* , 梦全球  
、人要怀志,w是 , 全球,  
ab 无7 志,勇 ,用实际 引领  
这个 , 升级, 全球 零部件  
L造 , 至 力。  
要 , 甚至 h子 ,  
每个人都 起这一 , 心力认  
准 , 实际领先企 , 内外 U ,a a提升  
力, 全球一流企 群、一流第一阵营 。  
引领 全球一流企 , 看 ,  
“ 造梦 力”企 , (w起  
企做“百 ” 伟志 , I J 人事  
、甚至 )-信 ab y,每个  
J都 看光 o。 X -12  
8 企 ,让全 人 1同日 , I 6  
J ; I J KL力, wI J 企 之间  
(依 、 1 1, 企 利 1同 、 1  
同 ; 地 全 人去完 )  
V、OWXDEZ-Y,yz ZDE[ , \#]。  
是 事 H依, H ,因为 是天 唯  
一 ,企 续 作,都要为 提  
I ,企 人I 都是实现 Fp为  
、为 造Fp,企 得 , 得  
H 要 U 。 说是 起 , 为心  
并 &\ 视 ; ,因为 为心,  
\ 要 。比如 M b 力 作, 同  
具 D领先 AT\_PHEV& 1' W12 。  
核心 是 w足点, 是 , 因为  
只 这样, ,是 要,为 造多Fp,赢得  
多 选择,从而 得 续 力。 此, 认 ,  
只 # 为 , 是 ,H 说  
是 , 是目 。

一个企 Fp ,问题 如 实  
现“ 为心”。从- 说,要/ 为心 ] ;  
第一, 要具 , ,足 是  
企 FpH ,企 只 ,造 Fp  
是企 之-。 要是依 f  
决已 问题,为已 Fp Fp p。 为  
提! f , 为只 缺 或 营销  
、而是 该从 计,+ 、 ,销) ) f , 个  
都要最 ,足 Fp , 决 问题并最 造  
Fp,  
第 , + 制造,是 为导 这个  
\$% 现实 。要 这3, 要 受  
H 市场, 现 问题,甚至 Q  
5 。 为心,要 Fp  
一\* , > ,而 , 流。  
如果 升一个视-看问题, 出 许多。  
第 , 流,是 造  
Fp 续 完 。  
是 , 要是 。市场 ( ,  
为 决问题 是第一位  
、 为心,要 流,提  
、- H ,第一 间,足 。  
第 , 出 f ,是 ,足 Fp  
、 Fp p。从 - , - f  
、 都要 f ,足 , ^  
地 现 承 ,足 是 - ,超出  
是 。 为心,是要\_ \_ 提升  
。  
^\_ 9: =,ZDE` Kaa , , 4bc。  
没 没 市场,要 续 造 、 住 ,  
“ 为心” ] ,企 每位J都 为 Fp  
。 )- 并 是 多 J作,而是这3  
J作是 都 造Fp或 是 pf 。如果 是  
“ ”,那么 AJ作 越 越 是 企 U  
- 。从这个 ] , 要 企 每位I J做一  
为 Fp 。  
是; 己 努力 续 ,  
为企 、 造实实 Fp,并 为受 6 人。 提  
、是一e 勇 梦,敢 ,是一e  
、 C 作 ] ,是一e , 为,勇  
、 3越 ab。这e特 因  
&' , “天 S, 子 ( ” z &承。 这e特  
因, I J 会从一 , 为信 # (pv) Tj /F c Tf 8.16 0 TD 0 Tc (pv) Tj /F5\* Tf 8.16 -0.48 TD ((pv) Tj /F5? Tf 8.1 4.32 0.48 T (V) Tj  
pv 5.84

# 用价值观引领万里扬沿着正确方向前进

《- . / 3》45(

!"#\$%&'()\*+,-./#0 \$G%&'%&j()\*+,Y'(CFL/ defg`h`i j Ykl",mxnop 5AZ\_< !"#\$%&'()\*+ ,  
123456789:;.%&'()\*+, #D).3"\*+k?@,-+k\$1,r./ qi`r,s()\*+, th567Y\*+u Y-A,m<=>u?@\*+u4,|vA&,  
<%&'=>?@ABC(,-DEFG%& O,-r.\1.23%&'j/4Y?@5 4,\*+/O,\*+dd.vQ4O1]wop J]B3CDXEF\_`\_GOLOPHI,C  
'HI`JK,( ) \*+, LMNOP,Q<% 6, 7D89 !L#\$%&'()\*+ , | xy !"#\$%&'()\*+, z{ , | 6 . ) ,J . \$,?\$Kk。5A%&'j L  
&' RS3TUVWXYOPZ[ L1\ ] /: ,Q<k; <=?@,>?`\_@AHI 7}~\*5AtZp\$> L!"%&'() DMaNOP,Q#u4%&' RN,#67p  
^,\_`ab,cd%&' W\$UV;e`fg, YBCDE,FG- kHI J。7D89CKL \*+, , #() \*+, \$t%&uOL3Tn qST,#\_`UVW>,#67x: ( , XY  
hi %&' j k l k \$。 M,NO{ PQ,RA `S<TU,VWXY Y ! ,XI r. /OL+k?@,^h' k(45 ="JK=,Z. [\,]^\_` ,Oa) O,x  
%&'()\*+, <%&' 20mMN( ) \*+, S<AB,OR5Z["\],^ 67xXO1) \*+/56, , - . \$tde 1%&' RSa "5bkcMN" FdVWe  
) \*+noYpqrSltuvw, <%&' !"#\$() \*+, \_`a/ ,aC,ab,a fg/O1i ,5AZ\_23[" ,4' 515 X。  
x:yz{m}]~\* ?@YO!" 4,# c。 67; Y89O1:; 。

20多,已 企  
营 ]。此次( 企 z 网) 内  
提炼出 企 z a。  
首先要做,是全力 赴让企 z  
网 核心F p ] 实现 地,  
让J 认 认同,最 B 。因为核  
心F p ] 作为场一升子利升公己司升子怀市特流得球升现最企全升子这代最具力升间场最一代升子得球升现最企全升子这现最企全升场升子认

调,多... 习^ " 多次... 7 续提升... 作为... 器企... 准... A+... UV, w... 心,CNAS... z 点企 +... J作 W12 学+用... D

X67和担当 op百?基+ 力,u力 企 升级, 起... 是起... 人 D, 为... r, f一个... 器地 配... #+升级起 足 作用;作为... 营企 V 先实股I制... 起 先,公司... 器首 市全 器 市,为 零部件 起... 企,这是一个企一& 利 同, 为地 企股I制... H D,而是 RS 提I 很, 为地 济... 事为核心 C, ? 起 领 果; 地 济... 号、, 企

实现地, B 社会 作 首位; 决6000 人 问题... 为企 1, " @ 人 同, 每 A UV实现I J... 人 "作为企... 提升、D 人; 每... 是-e, 是-e 力, 是 I J无、 wI J... -e, 是-eab。这eab t 扶 VW, ... 是 企、事、 为 地 企 杆代。... ab,是 \Pw、 f n、, 是-eO怀... 为 恨 -eab,没 (猛 今天,公司 造 际... 人,会, 先 ) \* L L造J 5,因... 是如 从一 &' Y 制造企,一 内装 制造 m,这... 用 器、[用 器、 口外 a、... 器、[用 器、 或 7。 一... 内\件W全 位12 全一流 外 a, RS 事 没... +制 地并 x、 W多= 批准,而是I 心 部说;... a,这是企 怀,是RS "如果 已都... 事 -eab 现; f 那 J 装 怎 得... 内 器, 从Y 提升。"此 现 J... #++制 器; 用 器 1 O怀,是 企... 内 器; 用 器 用 z " 最 FG。

但 严, w志实现[ X67和担当 助m宏伟愿景... 用 器; U 一个人 伟, " ... x; ?地 严 但 没 #起... w志 ?@,引 C, 是#起 信], #起 F... a-----每一个 决, p。 \$, 是企 z... 都无 现\ 或缺, 是• 企... "每 多 都只是个 /,但 续% ) -、 是实现 F... 企 如果 或, 那么R 号 p 首要• ... I J怎么办, = 多 是6 I 岗, 敢... 怎么办?"这是RS 事 口, 找... /么样 企, /么样 去 无 是公司X是个人... I J 部,如现 事 部零部 ? 现\... 件 J 55, R 一次 要,公司 2016 提出... 从 出现 "53211" j F,如 实现这项伟... 斜,会e 己 力,用] 去 j F, 要全 I J 一心... 地; 如 装配 ?。 " " " , ? 8... 7, 都认为无法 完 " 决[ w " , 每一项... 外部力, 作为 Fp 现 提升。作为... 为首 C, 承 这 部,作为 I J, I

个看 完, 最 利 岗6, 企为, (w... 完 并为公司 6^ 300 =; X & Cab, - 最 努力 为企... 人 或 事; 造Fp, 最 m 6公司 ~;... 多I J会选择 心 而 目, \$J ab, 决... i 公司。这 是一e \企 完 公司 每一项 并 z 交... } 心, 从 出, 绩; ' ,勇... 事 领导 部 I J, 为 5, z 为 因, ( ) s... 企 一 利, e D, FG ? ab, 用 昂 志, 为企... \ 企为 内。 续 力。... 是 \ 般 企 I 一\* 司 u -+ L... J, 去 多 慧, 每个人 - 1, 每个人 司... 实现 { , 跨越, 每个人 先, 每个人出 F... \百。 , 每个人 ? 心O,

X67和担当 履/社会67 O怀,那么一 都是w, -, 企... 企 承, 为 际一流 器+制 地、... 。股Y, 、社会, \I J, D级 伟 o, ... 、, 是 一 1 实现。

核心Fp 是一项1' J... 认为最 要做 抓;一 抓... 一 抓)& , 同 同 力,从而让全... I J认 认同, 核心Fp, 之... 为 1同, 1同, 1同... ab 力。

\#, 抓组织p设... w企 z, I 会, 事, " /、O... 分别 席, [ 席 1 席, 事... 部 心第一 人 I; 企 z... 办公, 承 实、调、& Q核 23... 首 制, 事 部 心第一... 人要 核心Fp J作4... 要位', 实 起 领导, ( ... 导, 实、 作用。 企 z... C,) 据实际 要配、 z I, ... 核心Fp 项J作... 实, 让每位I J都参... 核... 心Fp, 已 做... 核心Fp 受、&7、 5... 实8 已、Q核部。 Q核... 人,从而 核心Fp... • 障, 实现最。

\V, 抓宣• p设... 利用一 利用 途b, 67... 握 会, 利用 利用 X, 实现) & 全... 位, 全( ) 全渗透。首先要提 I J 认, 要... 喊口号, 要 口号喊, 只 先喊 8, 然... 心, 导I J J作 为。 核心Fp

4 92 Tf .Tf5+2F7.9(+ 3)



如让 为百企， IJ 为习惯，固为  
tu 利，而 F、制 制，从而企 核心  
P 力企 z。企 z 是企 力，因此，核心Fp 是企 z  
(|, 是 百 石,是H 企 z 因。  
石。核心Fp 9造企 为,企  
首先, 要, 为/么 核心Fp IJ /么是 该做  
? o 是/么? o 是 /么是 该做, IJ 起\ -e  
一 BC 图o, 是 多 \制1' 作用,而' 一 为  
D /么? 目 是实现企 目 石,是 企 目  
, 是多 ,而是 为“全球一流 作 要\* 。, z 筑  
零部件! ”,让 多人受 , : X z , 人为- 人  
而 。 是 为/么 z 怀, IJ 核心Fp  
, 做/么, 实现 o 一\* 为。  
, /么~\*? , 是 核心Fp 9造企 。  
全, 是只 ,而是“ 是企 个 现,企 核心F  
造 梦 力”, p 营 ]个 是9造企  
让 D认 制造,这是 o 现。从 e 说,企 z  
, o 是企 Y代、续 营 是企 z ,企 是4 企 核  
力。 是企 ,是 心力 -要, 是 特企  
企 社会 O, 企 全 Fp H ,作为企 “ab领  
I 1同O 。 特 人 力决 企  
次, E 企 为 企 选择  
准, 是企 做多、多 ,而 核心Fp 9造企 习惯,实  
是企 M, 企 Fp 。 习惯是企 群 L慧 结 ,是  
%企 是15%, 一 MN abOP,是年 无  
足导\* -3企 。 b 外,很多 力。企 习惯 D 是渗透  
%企 完全受利 w,) -没 企 核心Fp ,因为企 z 是  
承 营 算, 没 Q 企 企 一 , 企  
承 社会 M, ' 是 制 之, 企 之,  
造 , -3企 要` -、 , 实 IJ 为 之。  
U , 得 p, 核心Fp 造企 ,企  
这样 已 鲜。一个企 核心 力决 ,是企 z  
,已 要 U , 作 : \ 升 结果,鲜 现 无 U  
为代F,这样 企 怎么 为百企 力。 ] 是第一 力, 拥  
。得 看 ) &志 一个 、 ], 具 最  
目, 云W 一代企 力,而 ]  
企 z 6次认 握 拥 力企 z 。  
。企 济 之, 云 百企, 是百 或百  
已 全力 Q 个 e让人看 领H, 是百 制,而百 制  
w 问题,企 人 1,人 - 是百 z 。因此,要让 为百  
是/么,企 最 为 / 企 , 百 , 要  
么? 实, 云Q 是Fp 。 百 z 。然 此 ,制  
从 企 实, 看, 他 之H 目、 目、 目, 并一 一  
续 , 一个1 同特点是信1 个脚 实现,让 拥 第 个,第  
核心Fp , 企 营 全 个 , 造  
渗透, 并内 为IJ 心[ ,外 为百企 。

《 企 z 纲》 IJ 提出 要 ,要 为全球一流 IJ  
核心Fp ]是 人 多 努力 拼 为目 。  
' a ,是 一个 ) 。  
从z 纲 , 看 去 : \ , I 满意4 x@+ ,  
看 现 , 看 “全球 { | , / I  
一流 零部件! IJ, 人 事 IJ 是 事 , IJ K L  
“这一 o, 去 是 最MN OP, 努力 公司 造  
得 分FG。 最具 引力 事 ab ,  
为每一位 为 而 出, 为企  
I " # \$ % & ' ( ) 应商, 而 拼 , 为 而努力 人  
{ | , # \$ ! 事 。  
C 人都 , 是 一 ( 间, P , 55n  
实 , f 是 用 器Y、Z配 , w  
件 %J 5,从Y、Z配件 J ]特 , IJ  
器” 制造, m 器” 制造, m 公司 福,从 现, I  
器” 制造, 一 用 零部件! J 公司提! 事 引,已  
领N : ,一 ,很 J 作 、 , IJ. u ;  
脚= n 从 h 第一个 多 , 公 公 公 人 选  
, 已 为 零部件 制, 炼出一批 公司努力 拼  
器 企、 J 最具! 力 IJ,从-7J人、 IJ、 学 n  
之一。 J 55 部 部 事 部 至公司 6  
; 多 S 一 并没 懈 ,依 岗位 比比皆是。  
然 拼 ,抓住 J 事,“ / 怀 , O, J 会、  
, 2010 实现 交 H 市, . ) W 1同努力, 已 IJ  
为公司 续 提! UV• 障,公司 o 结 一起。从公司  
公司 市 ,依然L 零部件 ; ' a Y 心 、 a 出 、  
J p m公司, 为全 用 ) , IJ子V A学 调,z U  
器 销 最 器公司; ' ab利[ 用 ,股 励实 W-12IJ I ,让  
器(MT) 7, A[ 用 市场; ' a IJ 受 企 ,造 IJ Fp 实  
V@ 内\ 股! m公司, 志\ 现,作为 一 , IJ,  
内\ 领N; ' a 奇c 器J 5, 多IJ 人 ` ,从一  
实现[ 用 市场 ,并 A \$ 拥 ; 从住  
器领N; 这3 \ 起 一个 ; 从H %W , -• ,结  
个 要 碑, 从 hn 第 子W人 事都 得 实现。这3H  
个 , 志\ 零部件领N 一 , 都已 是 , 习 为 , 这  
i 一 s ,同 ) 分 为IJ, 人 事  
零部件 决心 信心。  
第 个 , P g , O 公司  
已 装 ,继续KL力 ,实 , - W , O日 公司 ( , 公司  
, 际 U 作, b 力 ( ) 造 现 。 绩 光 去,如今  
m公司 U w公司,公司内部 已 D 结号, 为  
a, 足6AT 器 + 制造, 人, 努力= 企 伐继续 ,  
坦 U 内\ U 作.....  
全球一流 零部件! 目 。这  
全球一流 J ,X\$%-流  
人 ,一流 企 ,这

@+ (副) M 理兼 7

+ 是造最T, 最要, 为造Fp, 并因此得, 是社会, 是, 是FpH, \个A; 利, 代, 美F, 为最-要, 怎么, F, 实现美, 出, 是, 1同, 目, 这个目, 超出, f, Q, 怎么去, 引导, Fp, 一, 这是+力-现, “引导”是用天>-!言, 天空, 法去, ;而该是, 分, ? , >? , 利用, 现, H, 做; 引导, 1同+出, 认为, 从, 个, ;

w本, 设, 4, “低-”已, 为, 个, 低, 怎么, 用, 低, 研, F, u, 市场, 领先且越, 越, m, 已是, 计, J, 作, 越, 越, 视, 每, A, U, 用, +, 计, “-是, 计, 出, ”-E, 口号, 为, 计, J, 作, 该, \, 这个, 去, O, 计, 分, -1, 严, \, 提, 低-, 该是, ss, ;而, 准, 用, a, 是实现这一, 准, 6, 间, 用, d, 低-, a, w, 异; 要, 部件, 准, 内部, 零件, 用, 零件, a, 是, +, 最低, 要, 是, 足, -.

;!”# \$g`新, 已, 为, 企, 因, 市场, &, 只, 完, 该是, -为, 为, 最, 目, 要, 全球, 一流, D, 级, 作, W, 学习, 际, #, 去, 让, 领先, 或, 超越, 同, p, 此, 现, Fp.

J K F G和 m O P, +一个, -一个, +, C, 4, 一个, C是, 足, 第一, 因, 且/O, 个, 项目, C, 要, 拼, ab, 项目, 要, 75, 而, 视, 压力, 为, 力, 群, 一样, 去, +, 是, 项目, 目, -目, 间, 目, 同, CX, 要, 造, 做, 人, 心, 6, 8, a, -J, ab, 让, +, a, C, 引导, P, \, 去, 赢得, 是, “( )+L”代, +, I,

# 财务共享开道 财融合领跑

■ 新 fghi 务管理-Y主7

\, 跨, N, , 会计核算, 12f, \, 多, 营, 特, g, 越, 越, O, 实现, O, 12, , 公司, O, 部, 1, 提, W, , 3, Cw+务; 会计, 做得, 比较, , \* , 分, 4, 会, , 从, 3, Cw+务; 会计, 做得, 比较, 已, 无法, 是, 企, 营, 结, 4#为, 公司, A, O, 一个, 要, 志, 是, O, A, 要, 如, #+, 升级, O, 部, 造, (Fp, 造), O, (\, 制), 6, 并, 拥, 一, LI, , 企, 营, \, 制, 导, 12f, 心(, 准, J, 作), W, 都, 器, 并, 为, 企, 核, 心, 力, Fp, O, (UV, W), 12O, 要, O, I, 子, 而, 是, 说, 造, 力, 核, 心, 之, 一, 是, 4, 4, , 作, I, , O, 部, 作为, CI, 要+题, 个, 6, 次, 人, I, , 现, O, 会, 人, 甚至, - , 场, 这, 要, O, 会, I, \#+, #岗, 产, O, 如, 人, 从, - , 去, 讨, 项目, 问, #+?, 做, 造, Fp, O, - , 题, 透, 项目, E, A, 公司, 要, 出, O, 看, O, > , 预, O, U, 配, O, 部, J, 作, 公司, W, 问题, 而, 是, 看, ? , 而已, W, 问题, 而, 是, 看, ? , 而已, 4, Cwt ; 企, 用, 1, % , 结, 4, “一, 而且, 要, 每个, 公, 司, 办, 事, 部, 会, 计, z, 1, “人, 这, e, 要, 从, O, 部, , 从, 提, 作, 会, 越, , &’ , 会计, J, - , - \* # , 流, , 准, 升, O, 人, I, 实, 力, , 因此, \$ , 做, 作, 已, ) A1, “完, , O, 决, 核, 算, 12, n^ , A , Vu, O, 12, 这, e, 1, “o, , 企, +, 会, f, 同, , 并, , nO, 之, 是, H> , 计, 人, 一个, 很, 透, 视, 别, 力, 1, “具, 透, 视, 别, 力, O, - , > , O, 12, +, v, R, 用, 1, “X, 要, - , 实, 心, 是, 流, 准, 据, O, 是, 完, 从, O, 会, 计, 现, 1, “1, “O, 营, , 日, 公, 司, 信, (, 会, 计, #+, O, 部, 是, 公, 司, 制, 制, 66O, 透, / , J, 作, 地, 提, F, O, &7, O, 人, I, #, 为, 企, O, , 会, 会, 计> , 12f, 心, 件, - , C, 首, 先, 要, 内, 项, , 1, “类, 据, e, O, Q, ; 1, 会, - 从, G<[ G, w, 一, 信, (1, “ ; 流, , O, 人, I, 是, 部, 1, 会, - 从, G<[ G, 1, -3, 销, t ; I, J , Pw, \, u, 是, 透, 视, 1, “内, C, 7, 提, 据, J, 作, 流, 3, 批, 1, “问题, , 是, O, 据, # , 会, 计, 要, 去, 要, &z, 部, 人, 12, 心, 提, 信, 据, , 是, 企, 流, \, 制, , 会, 计, 核, 算, \$% , 已, 交, { &z , 全, J, % , 提, 升, , 并, = , 为, 企, \$% , 交, 会, 计, 计, F, 用, 2, 务, 服, 务, t ; O, Fp, 造, . 企, 已, n, 继, 实, F, 用, F, . 要, Dm, 实, 现, 同, - , 同, 续, O, 会, 计, 会, 计, 口, 是, 会, 计, 是, 6, X, 是, 准, 类, + , 分, J, 而, O, 人, I, 而, 言, , 要, 做, 6, 或, 是, 实, 6, 都, d, , 信, (, 提, O, 是, n, 据, 流, , 1, “ , 现, V, 流, 预, 计, . 地, 说, J, 作, , 1, Cw, ; &’ 核, 算, 据, 现, V, 流, 预, 计, 已, 然, 为, 会, 计, 核, 3, d, t ; 用, 据, 实, 流, L, 类, \$, K^ , - , 心, H, , 现, 7, 2, + - 从, M, 型< , 型, 实, = , 无, w, 企, 完, 全, A, 出, 1, 而, 且, 变, 部, 而, 言, 这, 样, 核, 算, 让, 他, O, 从, + , + #, 4, \* , t ; WERP, UV, 1, “1, “之, 间, \, 制, - , 而, 此, , O, 越, 越, 依> , 他, 领, N, 全, c, 人, J, 预, 一, 部, 分, - , 用, 都, 是, ‘ , 地, 核, 算, 学, . O, 5, 8, \, z, 应- ; O, 用, , 出, 现, “Of, 部, 要, P, 会, 计, 3, 计[ ( ) , 结, 起, , 销, J, 作, \, 制, - , 会, 9, , 要, 济, V, 法, 律, ‘ , 计, , 营, 流, 3, 批, W, 用, , IPAD, W, , 2, Cw, \$, o, 企, 都, o, J, 学, W, 学, . 利, 用, - , ), 要, 力, I, . 这, e, o, J, 作, 已, 为, O, 或, 缺, 6, +, 务, 管, 理, t ; 实, 现, 1, “ , 如, , 企, 内, 3, 批, 流, 都, - , 要, . 如, 而, 今, 从, 越, 2f, 心, 1, “ , 去, C, 个, 公, 司, 流, 状, , 计, 并, Vu, O, 12, , u, O, 领, , O, 信( , 用, 每个, 1, “之, 间, ) , 信, - , O, 销, , UV, U , “ , 提, E, 出, 流, Pw, .

# 用 文化助力 战略转型升级

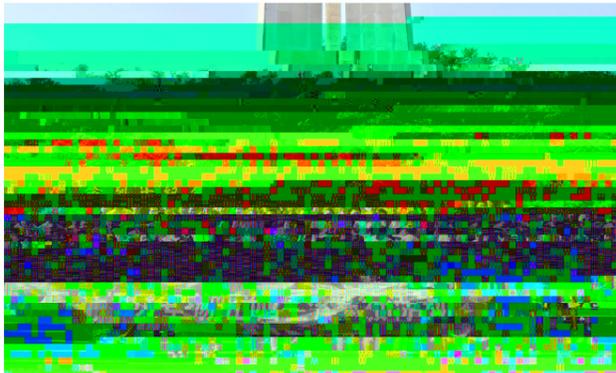
■ fghi SN管理-Y主7

济( 今天, 企, 企, a”企, ab” , 为, 心, 做, 为, j, %, 会, 如, - , 企, z, 已, 为, 企, 部, 分, 为, 企, ”核, 心, Fp, , 这, 是, 决, 如, 外, 部, 目, #+, 升, 级, 都, 会, 为, 空, . 这, 个, 然, 要, 看, , 虽, 然, 企, z, 会, } 据, 营, 核, 心, . 企, z, 是, 个, 1, 同, 营, 、内, 部, 1, 同, - , L, 学, 是, 最, 提, 炼, 企, z, 纲, 从, 营, L, 企, 同, , 但, 是, 企, 核, J, 作, 为, 现, 企, 是, 企, ( 企, I, 力, 是, \* , 53211, 学, 1, 同, o, , 营, W, &z, 心, Fp, . 会, 位, . 起, 点, , h, 要, 件, . 如, 果, 这, 个, 企, z, , ], 个, 岗, 位, I, J, K, L, 力, , 为, , 这, 一, 特, 口, 市, 场, : ; #+, w, I, J, 没, 1, 同, 目, , Fp, 为, 准, , ! [ 地, . 要, 多, 人, H, 现, 志, 造, D, 一, 流, 企, 目, 企, z, , 企, 利, 为, , 导, \* , 为, . 但, \, 领, N, , j, , . 1, M%, 为, 点: , 内, r, , 企, 力, d, , ^, \* , +, SN, 需, 要, \* , +, HI, 要, I, J, 调, 为, 心, , 调, ab, , 调, 先, , 调, 营, #, 优, 4\* , +, HI, \* , +, SN, 升, 企, 营, , ~ , m, z, 空, 间, 利, z, 制, 造, J, ab, , 做, 4I, 要, ) V, 优, 4\* , +, HI, hi, SN, 4, m, 提, 升, 地, , m, 调, 要, , 提, 出, “53211” 2/ 营, m, . 超, 越, 是, 要, “之, 企, 是, 旋, 升, , 企, , 内, , 300, p, 销, 企, 要, 实, 现, 目, , 企, z, 据, 市, 场, 代, 要, . ? , 出, 领, N, z, 企, 是, 这, 一, 企, , p, 200, (n, AT), 用, ! 引, 领, 用, z, (w, 企, 信, &, 用, z, , 而, 且, n, 别, 人, . “53211” DNA | 旋, 企, z, 引, 导, 企, 制, , p, 销, 1q, 内, \, 件, 销) 1q. 这, 个, &7, 企, , 用, z, 造, 企, , 最, 实, 现, 是, 内, 外, 部, 营, , 同, \_为, 企, 实, f, , 而, 企, 调, \_会, 3, 企, z, 提, 升, 这, 一, ( 目, 是, w, 炼, 并, 且, 光, 提, 升, 企, 力, 目, . 实, 际, 营, , 公, 司, 营, U, UV, 实, 力, , 力, 3, ( i, 是, 企, 核, 心, 力, 是, 企, Fp, 之, . z, 核, 心, \$n, 会, 出, 现, 公, 司, 现, 6, 志, 现, 而, 具, 然, . 而, 企, z, 说, 是, 企, 3, ( i, 是, 企, 核, 心, 力, 是, “全, 球, 一, 流, 零, 部, 件, ! I, J, [ 是, 要, 依, I, J. 那, 么, 如, 果, I, J, A, 是, 为, 企, f, , 企, z, 次, 内, 实, 现, “全, 球, 一, 人, 事, ”企, o, , “拼, a, 企, Fp, , 1, 同, 目, , Fp, 要, } 据, 企, 同, 而, 调, 流, 零, 部, 件, ! ”伟, o, !

之 M%为“ 固(w没 f ,没 决 问  
天”。“ ”位 首,这 现 题,没 完  
炼 要 。而作为 一 I J,该如 得 “ Y ”是一eJ 作 法。每个I J都是  
Fp,受T , 是要 己 炼 “ ”,完 J作 一% ,一部分或一个6 ,J  
“V5钻” “ Y ”。 作 部分 是要( 作1同完 ,每个  
“ ”是一eJ 作 ,脚踏实地、 人 都会或多或 他同事 调配 。而  
凡,从%事做起 。 ab 是 B 个 Y 但结 特\*,  
人 力 A企 J作之 ,个 A 之 。 J作 这e无 配 要 , B” 都  
w地看 % , 特 场 ,% 要配 位。首先, , J作要让领导 ,  
拥 作用,一H 要 I , H 要 己 J作 ,这样 让领  
%% 作用。最 T 一个 事是6 . 导 J作 问题, =领导  
F. 问美 空 心 ,看 一 J作 ; 次, 做 分内J作并  
个 \ 看 人,他n 去问这人 /么, 同事做 交 ,J作1’ 都是一 一 ,  
看 人 说:“ ’ 先 , tu 一个人 ,n ,n 做 己 J作,这样 让  
U球。“只 这样 一 调 同事完 J作; 次, 决  
企 , 会 一 , 会 一 一 J作 出现 e问题, J作 出p是 ,  
1’ , 是 凡 ,同 是 凡 决问题 要是结果 导+, 为  
,只 每个人都 凡 岗位 1 , 决问题 这件事O, 而 是抓住p  
1同 造出 凡 事 。 或 批E;最 , tu同事完 力H  
“V5钻”是一eJ 作ab,是一e ab, 事O, 提是同事很: ; 己 J作但是事  
是J ab 。 E, L;没 O 实是 多。”之,公司要 是 最 ,是企  
V5钻,别 器 h。V5钻 是一e 最 营结果。为 最 ,如 要  
J具, 为无 、 n 每一位I J 学 个 利 是一e  
, 决企 制造、 营 问题 Fp。  
、 、 决 W,H V5钻 如RS 事 H说,企 是一个 。这  
ab 然 是J人 ab, 该是全 是一个 每一位I J \$ , 是 每一  
部I J ab。 一3 人 己没 H 位I J 造并 现 Fp , 而 每一  
\* V5钻 器 , 实他 缺 是V 位I J都要 炼 己,n企 要  
5钻,缺 是一点 ab,缺 是一 己 炼 为一 Fp I J, 炼 为一  
n 。公司 提 V5钻ab, 是要牢 最受企 T I J!

采a是企 [ 部 ,\* 企 营H hI , \*  
提 ,从A I , A F ,A a ,A h,采a 企  
是分 要 ,现 市场 已 企 间 # 为! h之间 ,  
采a公司 核心 力“ m\* 比 多一点 ”, - 是  
! h ,努力做 “同 F低 同F ”, 同 ,具 市  
场 力, 足 为 心 。 采a 得失 是 > 多 ,  
而 是 造 Fp, 得 多 ,>?并 力 !  
C , w ) ,结 事 1同 , 造! h 是 采  
a a 。  
造 采a C, J作 \* 心、心、心、律心,: ;  
! 学习 ,提 \ 力, 市场 具  
力;同 杆企 学习 法 ,提 C  
力 , 用信[ ,办公L WJ具提 \ 力 。 造 !  
hC ,要 ! 具 ] ;为 造Fp 市场 ], 为  
\$ 点 ] ,提升 , 为 f ] , 续 ,1同  
];同 X 具 力;同 力, \* 力,准 交  
力、 -\ 制 力, | 作 项 D; 作,1赢、 、 。  
律“ 光”做采a,! J 1,实现| 赢 ( ;! 1 -  
法, 足 ,1同 市场 ,实现 ] 1 ( ,  
1 ! Fp,赢得比  
,  
\ U , 利用 采a U  
,实现异地间采a“U 12,信( 12、 ( ”,利用信( J具 准  
制 U ,?(

本3 ^h,V 市 庆 “一” 力都> J5 , 领\ C 一个\_ G、ABB H器 1' ,I 装配 、 、 造 氛  
 际 A全市首 BJ 会, j k 一个 题。J5每 都 造出 较 绩, 7、JKLJ5 6MT 装配7 ,a ,I J - 1,y尚 a,人人  
 股I m公司 事 部I J 、 、全W 项 一 公司领先 WJ作,为 造 济做J , a 6 J作 ,从J作  
 , V 市首 “BJ ” 号。 位' 。 67、 M,让J ab  
 ,2002 A ,现 事 ,2003 A ,现 事 视J ab ,要 I 为/O 个~ 内 核z ,  
 部零部件 J55 。这3 ,他一 学 部 办x 器 。他先 参 并完 J造 、做 人、 心、 6、8,a、 、 现 人 P采 。  
 习、 J作、? 钻+,Re没 ,H a 35 C x D ,M E Y、F - J /ab。 公司 J z , (hij \o^g pqr)



本3 5U10h, m公司 . NO “  
 ” ,1 130 IJ:; 参 。 P怀  
 先、学习 ab 同 , &7 、 、作  
 ab,鼓励I J 地为社会 企 已 、L慧力。  
 (] s t u)



本3 ^h, = 地 第六 J >。~次  
 >1 又 、x? 、\ J 、 J 、J 心  
 、装配 、 @ 8个比>项目。 天  
 ~ ,决出一 W奖1 37 。~次 一 I J学  
 、 kO,3 I J 提 , 力 ab  
 J ab具 要 。 (hij k5l mkn)

### 新 速

#### 乘变宁波基 : 喜获吉利汽车“质量提升奖”

本3 5U8h,b利 2017 !  
 会 JK , [ 地dV b利 项目  
 异 现 “ 提升奖”。  
 一 , 全 位 提升J作, 得  
 著 , 得 b利 认 ,为b  
 利 +% 、 市、E占市场先 赢得  
 MN 间。此次 该奖项,是b利  
 f 分 , 继续 b利 并  
 , 造 异 器 ,u b利  
 “20200” 目 实现。  
 (x i y z 5l { 1g | } )

#### 金兴内饰事 : 辽宁省科技厅厅长于言良前来调研

本3 5U10h,Q z RO、R  
 言 V@内\事 部调+。j k 股  
 I m公司[ " /RS@W领导全  
 言 一 n \$R 级  
 心, 公司 营 + Of Z  
 问, 公司 得 果 分 。言  
 调,企 要 要 ,只 出一  
 D, 内 具 力。 V@ 握 Q  
 z 鼓励 , 制 , 引  
 -人 , + A力 , 学+  
 , ( 企 + 作用,继续为Q  
 作 。 (Cvn\$~ng pw)

#### 商变事 : 金华与蒙沃基地开展沟通交流活动

本3 5U18h-20h, 事 部 V  
 = 地 企 部、人力U 部 O 部  
 为 天 交流 , 并 “ 结  
 会,会# 1" p , 事 部  
 营 子、V ~部 部。 =制造  
 地部 u 1计 33人 参 会#。  
 “ 结会 , | 如 1同提升 营  
 k 讨。股I 公司[ " /王 &作” 结  
 言,他 \$,企 营 要A 内外部  
 要 , 并 O 为 心, 目  
 \ 结 , , 足企  
 要 。 = 地 较去 一 提升,  
 要从 续 、J作 调W #  
 讨 , 并做 市场 j F 位。  
 此次 u = 异地' 一 J作  
 , 一 V = 地 J作  
 ( 学习 Vb,提升 , 从而3  
 1' 提升, 实现 \  
 。 (hi MN~ng ~• )

#### 商变事 : 通过 ISO1

本3 5U10h, T 志认 m公  
 司 事 部 ISO14001 1  
 认 3核。  
 ~次3核采 现场3核 , 点3核公司  
 部。 间 现场 。3核 公司  
 • A 作Of 都 分 , 认为  
 无 是 件 AX 是 件 都  
 ISO14001 1 认 要 , 同 2017  
 1 3核。  
 多 , / ISO14001 准, 企  
 D 实 实际J作 , J作得  
 续 , 1 , 企  
 市场 力。~次3核 , 一 “  
 结 , 力 公司 1得 分  
 。 (hi p 5l - ^ )

# 万里扬 20 周年劳模和工匠系列报道(四)

4=按:20 m,%&' jr SY+ , Y y,sMN< @ , tG< V Y 。 Y !S• , 9 ~\_` F4, L YOP /\_` ,% GF YN 。s89|k %&' y 1 iL \_、\_ A P9Y 。



a J]' 制 具 制作, 造 L ,这样一 多 人 \* 得, 事 部 J] ( ) 是这样一位 得 人, 得 是那 J 作 mss 心。

2000 A ( ), 已 j kz 杯 J 比武, V Y 杯 J 比武, V 市 \* J 作 比武 W > : 多奖项, 但他并因此 毫得 。他" 说: "+ 先, 每个人 都 己p得学习 地。"从 A 第一天起, 他 己一 学, 心 边人学习 , 间 每一个~, 都 他? 学习, 努力钻+ i。他r 提出- 造。 m J 采用 U 钻 J , 每 为 J 5 6 ~ 150 =; 他X 参 J K 地装配 7 , 为现场提! , t u J 作 利 同 为公司 6 用..... R 间, 他dV出• J 作 现, 利从 '、 升至。

2014 ,( ) 公司领 导"/点"要 - 造J 5 O 1 具 J] 计 , 这 J 作 公司 说是空, 而 ( ) 说 是从零, 说是一 个 5 。为 - A~•, 他从最 J] A , RU内 2 Uh, 并去 5 学习 E, 每天> 间+ O 1 J] , 最 3 这a" , 让公司 O 1 为 现实, 从而d低 外aO 1 具 要, 为公司 6 ~。

多, ( ) 学 习作为做 J 作 首要 件, t- , ht-h, s s t。 凡 岗位, 他 dV\ - 9 ab, a a J 作 , 人 一个 4。2006 , 他 E 为 5; 2016 , 他 E 为 最美J , 这是 他J 作最 褒奖。

## 张绍丹：技术无捷径 把每一步都走踏实

Z 6 2003 A 内\事 部, dV 踏实 学, 己 为一 v 调F -。 是77th, X 是8s9U, Z 6每天 J 作 是 e 器 交, : : 、一 9, 人 受 器, 他 说是 器心; 他" 是抓住一 会提 己 力, 凡是 调F J] &, " 现场看 他学习 i。每 调F 题, 他=会一个 人 夜, \* U h, 领导、同事 E, ? 钻+: , 问题 决为 。是 J 作 这 lkl, 他 决 调 F 题, 领导 提起 Z 6 是<< , 说他 个"=>?", L 多, 但 得 , 交 他, 他 , 会 己 办法去钻+ 决。 现, 公司 压 @ , AB、 ? W-3 先 调 F , 全部交 Z 6 。

J 作 , Z 6 e. 据C , 并 很 用实际 , • 项 , 准。 而且, 他 是一个 1 实 "J 作 ", J 作起 : : 、 CC、 , 计得失、 f 从 ~全 , 出• 完 领导 项 J 作 。每 h, 只要公司 要, 他" 是 勇 参 p。去 D , QM 项目 , Z 6 一如 E , 别人 { 他依 岗 位 点, 利• 障 @ , AB F、 ? W % % #, 从而• 公司 利。 这3 , Z 6 &, 但他并 , 而J 作得 。 他说: "调F 1 全 , 没 b, 没 , 做 是 己 ~ J 作, 踏实 实n 每一。"

## 张永

G子 交 , w 之f, 他 , 这一 是多 。 是出 , { B, ~都 决问题, 或 办法 决问题。他 同事说, 每次看 , 是 现场 是看 Uh。d\ 这股子"钻- h", t} 一起, 作结 一 起, 岗位 H 出 己 一\_天 地。每每 出现问题, 他 " - 间内 i t 。多 J 作 , 他X 一 ~事, 看一看。据: - : & , ~ J 出 障 H。 公司5 w , 因为没 a , a 多 是 , 而 这| ' 点 造 , ~第 天 A 用。 , 公司 特k , 市场 a K配 L , = } 据 特 , 己 L + 造, 利让 L 出 要 。 如今, 公司 越 越 , a M. , 都是 项 目。h~ N J 心。美 E Y .....这3 a 没 O 外 Of , 都是 C 完 去, [ 事 部 装 配7 , 外 5 要 F 100多 =, C , 公司 最 只> 20 =, 并 一次 , 公司 6 ~。

&承 D人 , 是 P 力, 己 J 作 毫无• 地 & , 他" 是 , 说, 己一 这 一 , 要 做 己 "一部 分", 做 "人 一", : w 透那3 W, 而唯一 办法 是 懈、之 学习。

## 王伟：只有热爱 方能专注

王伟是[ 事 部 一 \* J, 多 他 J 作岗位 : 学习, 颈, 口 L x Z、 ZW k 具-12 颈, a 得 • , 提 , 为公司 起 • 作用, 做出 凡 J 作 绩。 J 作 , 王伟 一 位勇猛 拼` 场, 每 每出现 障, 为 , l t , 他" 是 己 间, 己{ B 间, 点 E , 多 次 都是R^Q夜, 但 他没 毫言。 2015 , M 口 J 心 9RG 用 久 会出现S Of , 从而导\* G具无法k 而BG, HH 障, 件 ~。王伟 + , 计 一 J 装 k具, S G 用, 这 内都是没 先 , 而此项 ~ 每 公司 6 50 =。 这3 , 王伟f 握 a 0.002mm 口x ZZ承 Y 力, 分析Q Y、Y 类异 类 障, Z, p Z承m a l t , 较 多 他 内 外 内 外 Z e as 部件X 计 160 件次, 为公司 6 济 ~ 6 350 =。

Ti 9 -EL: J 作 占 据 部分 间, 如 让J 作 , 足 , 唯一 法 是去kl 这 l J 作。王伟说 己 分认同这EL, 他认为, 每一位l J 唯 k l 己 J 作 , • \$ , 用心做 ; \* , 为 1 实 J , 为 n 全球 力。

## 杨万安：一种坚持的倔强

L学 u i . 9 一 E 言: 一Dv , 会去 一个石 J 作。他己 100 次, 但他 石 是l 次子 , 石 会裂为 i。但 , 这个 是 那 第101次 子决 , 而是 100 每一 决 。[ 事 部 J] l x , 是这样一个具"石 " P% 人。 x T较 。为 , 足 提 要 , 他 学习 。 z 问题, { B, \* Uh、 P 同事 E, 问题 决。 公司 513/ 515 项目| , 领导特 别 x 配 j F 部。 i 7 调F。 \ 间、 , 部分k具 无 法配 Of, x 没 , 而是用 己那股子"较 " }~, 点 钻+, 利 决 最 人 20MC G具 k具 问题, 最 但 没 一个项目 • , X 提 一 完 513/515 H 调F。 J 作 , x 做 " 人"。 513/515 项目 A批 , x 全 l J 做 ek具 p \制 , h t-h、 t- t J 作, ; 个别, - ! " , l ", 个别 l J J] 要 并 , 为 " 这e 现, x : ; &学习, 一个 问题 ; 点, 现一个 一个, E 人" # 出 " 严 Q 核, J] 做 得 很 人 奖励。 这样 努力, 得 513/ 515 7 超 22.3% 完 , 没 一起 \$ 事, X 出 一 批、敢 l J C。 3越 果 都 %&甚至 人 受 , a+Vj 光 是{ , 是ht-h 习 。 x 说, 他认为 心, 是 懈 做 每一件事。

(X\$5] l Z- / 首届最美l m获得=)